

Sdružení VIA

Výroční zpráva 2009

Obsah

Úvodní slovo	4
O sdružení	5
Dárci a partneři Sdružení VIA	6
Programová činnost sdružení.....	7
Cash Flow Management NGO.....	7
Konzultační a lektorská činnost	8
Publikační činnost	10
Základní údaje	12
Finanční zpráva za rok 2009	14

Úvodní slovo

Milí přátelé,

i když je Sdružení VIA nejmladším členem "rodiny VIA", kterou již řadu let tvoří Nadace VIA a Friends of Via v Pittsburghu, má za sebou již čtvrtý rok činnosti ve prospěch rozvoje neziskových organizací.

Sdružení VIA se od počátku své činnosti hlásí ke stejným hodnotám a principům, na kterých je postavena programová činnost Nadace VIA. Proto neziskovým organizacím a firemním dárcům poskytuje pomoc prostřednictvím vzdělávacích programů, lektorských a konzultačních služeb, ale také odborné asistence.

Chceme touto výroční zprávou ukázat škálu našich aktivit, ale také jejím prostřednictvím poděkovat našim partnerům, lektorům a konzultantům – tedy všem těm, bez kterých by činnost Sdružení VIA nebyla možná.

Děkujeme.

Kateřina Bláhová a Jiří Bárta
Předsedkyně a místopředseda Sdružení VIA

O sdružení

Sdružení VIA je občanské sdružení, které svým posláním a cíli **navazuje na činnost Nadace VIA.**

Zaměřujeme se na:

- **všestrannou profesionalizaci neziskových organizací** - cestou vzdělávání, poradenství a poskytováním služeb podporujeme profesní a osobní růst těchto organizací,
- **rozvoj dárcovství** – pomáháme firmám a neziskovým organizacím vytvořit dárcovskou strategii tak, aby byly prostředky využívány co nejefektivněji.

Svou činností chceme přispět ke **zlepšení podmínek pro činnost neziskových organizací** a nabídnout pomocnou ruku všem, kterým není lhostejný svět kolem nich. Proto neziskovým organizacím, veřejné správě a firmám nabízíme:

- asistenční projekty,
- vzdělávání a konzultace,
- sdílení příkladů dobré praxe,
- odborné publikace.

Podílíme se také na **výměně zkušeností se zahraničními neziskovými organizacemi**, zejména z dalších postkomunistických zemí ve střední a východní Evropě.

Dárci a partneři Sdružení VIA

Naši partneři v roce 2009



Za podporu děkujeme společnosti **Adastra, s. r. o.** a **Sefima, s. r. o.**, které nám během uplynulého roku pomáhaly zpřístupnit pro české neziskové organizace software Cash Flow Management NGO.



Dále děkujeme **Nadaci VIA**, která s námi sdílela své dlouholeté zkušenosti z oblasti fungování neziskových organizací a jejich rozvoje. Byla nám také velmi nápomocna při hledání témat, která neziskové organizace, ale také firemní dárci nejvíce tíží.

Naši dárci v roce 2009

Dárci jednotlivci

V roce 2009 nás **individuální dárci** podpořili částkou v celkové výši **3 000 Kč**.

Programová činnost sdružení

Cash Flow Management NGO

V roce 2005 zahájilo Sdružení VIA, společnosti Adastra Corporation, Sefima a Nadace VIA společný projekt, který pomohl českým neziskovým organizacím profesionalizovat jejich finanční plánování, a to jak celé organizace tak i jednotlivých projektů.



Firma Adastra - ve spolupráci se společnostmi Axima a Sefima - vytvořila pro tento účel **softwarovou aplikaci Cash Flow Management NGO**. CFM NGO je první program tohoto typu v ČR, který zohledňuje specifické potřeby neziskového sektoru. Navíc díky filantropické činnosti zúčastněných firem je aplikace k dispozici neziskovým organizacím za nekomerční ceny, a do konce roku 2009 si ji pořídilo již téměř 140 neziskových organizací.

Součástí projektu je také **komplexní vzdělávání v oblasti finančního plánování**. Od roku 2005 Sdružení VIA uspořádalo pro neziskové organizace celkem 40 školení, které absolvovalo 404 účastníků.



Konzultační a lektorská činnost

Sdružení VIA nabízí také konzultační a lektorské služby. Unikátnost naší činnosti tkví v tom, že nabízíme komplexní služby týmu konzultantů a lektorů, kteří kladou důraz na vzájemnou spolupráci a sdílení informací. Díky tomu můžeme klientům nabídnout konzultace či semináře šité na míru, které jsou prováděny pečlivě sestaveným týmem odborníků. Ve své konzultační a lektorské činnosti z velké části vycházíme především ze zkušeností léta získávaných v terénu.

Náš lektorský a konzultační tým je tvořen členy sdružení a také externími spolupracovníky.

I v roce 2009 jsme poskytovali lektorské a konzultační služby v těchto oblastech:

- **organizační rozvoj** - zaměřený na vize a plánování, řízení organizace a vytváření organizační struktury, zpracování organizačního auditu, pomoc při procesu řízení změny, práce se správní radou, apod.,
- **projektové řízení** – pomoc s uhlídáním dosažení projektových cílů, s nastavením odpovědnosti a kompetencí projektového manažera, seznámení s nástroji projektového řízení, pomoc při začlenění projektového řízení do života organizace, s minimalizací rizika nezdaru, apod.,
- **finanční řízení** – pomoc v oblasti finančního řízení organizace a rozpočtováním, vytváření vnitřních směrnic v oblasti financí, apod.,
- **fundraising** – zpracování analýzy potenciálních zdrojů samofinancování a studie proveditelnosti, pomoc s nastavením fundraisingových strategií, plánováním a pomoc s evaluací, téma firemního a individuálního dárcovství, apod.,
- **komunitní rozvoj a plánování se zapojením veřejnosti** – seznámení s tématem participace a pomoc při zapojování veřejnosti do rozhodovacích procesů, apod.,
- **grantování** – odborná pomoc při vytváření grantového mechanismu a při výběru tematické oblasti, do které mohou dárci zaměřit svou podporu,
- **vytváření, zavádění a realizace koncepce firemní dárcovské strategie** – jaké jsou vhodné témata pro firemní dárcovství, jak dárcovství komunikovat, jak nastavit hodnotící procesy, jak zjišťovat dopad podpořených projektů apod.
- **East–East projekty** zaměřené na transformaci nadací financovaných ze zahraničních zdrojů na domácí nadaci.

V roce 2009 jsme poskytli konzultace nebo školení devíti organizacím z toho osm proběhlo v ČR a jedna v zahraničí.

Konzultace jsme poskytli těmto organizacím a firmám:

BAPP Litva – Open Society Fund
Rozmarýna, o.p.s
AISIS, o.s.
Nadační fond Via Vitae
Jihomoravská komunitní nadace a sdružení Echo Moravia
Český svaz žen
Zelený Kruh
Hnutí Duha
Česká spořitelna, a.s.

„Chci organizátorům moc poděkovat . Tento seminář jsem si vyhodnotila jako jeden z nejlepších, který jsem v poslední době navštívila.“ Za starou Ostravu, o.s.

„Byli jsme příjemně překvapeni neformální a přátelskou atmosférou semináře při zachování plné kvality podávaných informací, včetně praktických ukázek a nácviku užitečných situací v komunitním plánování ...“ Ekolyceum, o.s.

„Tyto a další jen pozitivní ohlasy sklidily lektorky Sdružení Via od účastníků semináře "Participační procesy - zapojení veřejnosti do rozhodování", který se uskutečnil 4. června 2009 v Ostravě. Zástupce 15 malých neziskových organizací dokázaly zaujmout především bohatými zkušenostmi z praxe komunitních projektů a velmi milým a aktivním přístupem. Na semináři si všichni vyzkoušeli techniky jak oslovit veřejnost a zorganizovat plánovací setkání s veřejností.“

Za skvělou spolupráci děkuje také komunitní Nadační fond Via Vitae z Ostravy, který seminář uspořádal v rámci programu Fondu OPORA. Fond OPORA podporuje obnovu veřejných míst pro lidi s lidmi v Ostravě a okolí.“

*Markéta Kubáňová, programová manažerka **Nadačního fondu Via Vitae***

„Rozmarýna vznikla v prosinci roku 2005 a v prvních letech fungovala na základě nadšení a entuziasmu jejích zakladatelek a skupiny dobrovolníků a fungovalo to. Během prvních tří let se ale nadšení začalo pomalu vytrácet a na druhé straně práce přibývat. Všichni jsme cítili potřebu Rozmarýnu nějakým způsobem ukotvit, nasměrovat, ohraničit, vymezit. Uvědomovali jsme si, že popsat naši nepopsatelnou potřebu se nám nepodaří bez externí podpory a tak jsme na základě dobrých referencí oslovili konzultanty ze Sdružení VIA. Ti nám pomohli vypracovat náš první strategický plán, definovat vize, poslání a hodnoty Rozmarýny a naučili nás s těmito strategiemi pracovat. Rozmarýna teď ví co dělá a proč, zná svoje slabé a silné stránky, našla si svoje místo mezi neziskovkami a má jasnou představu o tom, kam se chce ubírat v následujících několika letech.“

*Kateřina Kosová, ředitelka **obecně prospěšné společnosti Rozmarýna***

„V regionech je situace v mnoha směrech odlišná než v Praze. Nadšencům chybí například i možnost setkávat se s elitou českého neziskového sektoru. Taková setkání jsou pro nás neobyčejně inspirativní. Nám se to díky Sdružení VIA podařilo, když naše dobrovolníky do tajů fundraisingu zasvěcovala Táňa Hlavatá.“

*Zlata Maděříčková, ředitelka **Jihomoravské komunitní nadace a předsedkyně sdružení Echo Moravia***

Publikační činnost

Prostřednictvím publikační činnosti zpřístupňujeme zejména neziskovým organizacím témata z různých oblastí jejich působení. Organizacím nabízíme tyto publikace:

Marilyn Wyatt & The Central and Eastern European Working Group on Nonprofit Governance:

Jak spravovat nevládní neziskové organizace: Správní rady a předsednictva



Tato příručka obsahuje osm základních pravidel pro odpovědné vedení neziskové organizace, které jsou považovány za nejpodstatnější. Příručka se snaží nabídnout neziskovým organizacím stredo- a východoevropského regionu řešení jejich každodenních problémů, s přihlédnutím k jejich specifickým podmínkám.

Karen Gilchrist: **Péče o dárce**



Tato kniha je praktickým průvodcem, který pomáhá ukázat, kdo jsou dárci neziskových organizací, co potřebují, jak se jim má dát najevo, že si jejich podpory organizace váží a jakým způsobem je může oslovit, aby v budoucnu svou štedrost zopakovali.

Peter Flory: **Fundraisingové databáze**



Tato publikace - průvodce "krok za krokem" - je určena fundraiserům, kteří si chtějí pořídit počítačovou databázi šitou na míru potřebám své organizace, a to vlastními silami, rychle a levně. Zajímavé tipy, rady a nápady v knize však najdou i ti, kteří již nějakou elektronickou databázi mají.

Helena Lenda-Chaloupková: **Moje obec, moje město - věc veřejná**



Publikace je určena všem, kteří se zabývají problematikou rozvoje veřejných prostranství, územního plánování, ekonomického rozvoje a plánovacími procesy obecně. Autorka nabízí čtenářům širokou škálu zkušeností, návodů a námětů, které vycházejí jak z její praxe v České republice, tak i ve Spojených státech.

Marek Šálek, Tomáš Feřtek: **Novináři nejsou zlí (Mediální rukověť pro neziskové organizace)**



Knížka na palčivé téma "jak proniknout do médií" se od obdobných publikací pro neziskový sektor liší hned ve dvou ohledech. Předně tím, že jejími autory nejsou teoretici či pracovníci neziskových organizací, ale profesionální novináři. A pak rovněž tím, že rukověť vychází z českého prostředí, z konkrétních příkladů a zkušeností autorů samých, jejich kolegů-žurnalistů a pracovníků neziskovek.

W. K. Kellogg Foundation: **Hodnocení projektů a programů - Praktický průvodce pro neziskové organizace**



Tato příručka je sepsána tak, aby rozvíjela diskusi o úloze hodnocení na úrovni projektu. Měla by pomoci k tomu, aby organizace začaly o hodnocení přemýšlet z jiného pohledu a podařilo se jim hodnocení proměnit odtrženého procesu monitorování na zavedenou a plnohodnotnou součást plánování a realizace programů.

Další činnost sdružení

V roce 2009 Sdružení VIA asistovalo Nadaci VIA při organizaci **3. ročníku Dobročinné aukce moravských vín** – výtěžek úspěšné aukce ve výši 407 000 Kč podpořil činnost Nadace VIA, Jihomoravské komunitní nadace a Asociace komunitních nadací České republiky.

Základní údaje

Sdružení VIA bylo zaregistrováno Ministerstvem vnitra České republiky dne 9. listopadu 2005 pod číslem jednacím VA/1-1/622233/05-R.

Ustavující členská schůze proběhla dne 29. listopadu 2005.

Sídlo: Jelení 195/9, Praha 1, 118 00

IČ: 270 13 812

DIČ: CZ 270 13 812

V roce 2009 jménem Sdružení VIA samostatně jednali a podepisovali Kateřina Bláhová, předsedkyně Sdružení VIA a Jiří Bárta, místopředseda Sdružení VIA.

Zaměstnanci Sdružení VIA

Jitka Nesrstová
projektová manažerka

Katka Pařízková
projektová koordinátorka

Stálí spolupracovníci Sdružení VIA

Michal Rozehnal
finanční řízení

Hana Pernicová
organizační rozvoj a rozvoj NNO

Brad Hoar
fundraising, East-East projekty

Hana Vosmíková
organizační rozvoj, projektové řízení, fundraising

Tat'jana Hlavatá
grantování, firemní strategie, organizační rozvoj

Předsednictvo a členové

Na členské schůzi Sdružení VIA dne 17. prosince 2007 bylo zvoleno nové **Předsednictvo sdružení** ve složení:

Kateřina Bláhová – předsedkyně od 1. 1. 2008

Jiří Bárta – místopředseda od 1. 1. 2008

Hana Pernicová – členka od 29. 11. 2005

Členy Sdružení VIA v roce 2009 byli:

Hana Pernicová

Hana Vosmíková

Kateřina Bláhová

Jiří Bárta

Tatjana Hlavatá

Jana Kudělová

Jitka Nesrstová

Alžběta Mattasová

Finanční zpráva za rok 2009

Vybrané údaje z rozvahy Sdružení VIA v Kč

Z přílohy k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2009

Aktiva	v celých tis. Kč
A. Dlouhodobý majetek celkem	10
B. Krátkodobý majetek celkem	189
Aktiva celkem	199

Pasiva	v celých tis. Kč
A. Vlastní zdroje celkem	125
B. Cizí zdroje celkem	74
Pasiva celkem	199

Výsledovka Sdružení VIA

V roce 2009 Sdružení VIA:	v celých tis. Kč
Tržilo celkem za vlastní výkony	521
Z toho:	
- CFM – prodej softwaru a školení	6
- prodej konzultací	341
- prodej publikací	5
- pronájem učebny	3
- ostatní služby	153
Přijalo dary v celkové hodnotě	3
Jiné ostatní výnosy	11
Na svou činnost vydalo náklady ve výši	509
Z toho:	
- spotřebované nákupy celkem	27
- služby celkem	264
- osobní náklady celkem	139
- ostatní náklady	79
Účetní rok zakončilo s výsledkem	12

Zpráva nezávislého auditora pro členy a orgány Sdružení VIA o ověření účetní závěrky k 31. 12. 2009

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace Sdružení VIA k 31. 12. 2009 a nákladů, výnosů a výsledku jeho hospodaření za rok 2009 v souladu s českými účetními předpisy.

Auditorská společnost:

MGI HÁJEK, KOČOVÁ & spol., s. r. o.
se sídlem v Praze 6, Jaselská 18, identifikační číslo 618 55 120
zapsaná v oddíle C, vložka 31490 obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze
osvědčení o zápisu do seznamu auditorských společností č. 127

Zprávu, která byla vyhotovena ve čtyřech shodných výtiscích, vypracovali:

Ing. Naděžda K o č o v á (osvědčení o zápisu do seznamu auditorů č. 156):



Ing. Petr H á j e k (osvědčení o zápisu do seznamu auditorů č. 140):



Datum vypracování zprávy: 10. 3. 2010

Přílohy: 1. Rozvaha ke dni 31. 12. 2009
2. Výkaz zisku a ztráty ke dni 31. 12. 2009
3. Příloha k účetní závěrce Sdružení VIA sestavené k 31. 12. 2009

*Tuto výroční zprávu vydalo: Sdružení VIA
Text, redakce a jazyková korektura: Sdružení VIA*

Sdružení VIA

Jelení 195/9

118 00 Praha 1

tel.: 233 113 370

e-mail: info@sdruzenivia.cz

www.sdruzenivia.cz

Běžný účet číslo: 2044590105 / 2600 vedený u Citibank, a. s.

IČ: 27013812

DIČ: CZ 27013812